

B LETIM CBC

VEÍCULO DE COMUNICAÇÃO DO COLÉGIO BRASILEIRO DE CIRURGIÕES

RELATÓRIO DE GESTÃO 2020/2021

Confira as conquistas
da nossa entidade!

DIRETÓRIO NACIONAL

Biênio 2022/2023



Colégio Brasileiro de Cirurgiões

PRESIDENTE NACIONAL

TCBC Luiz Carlos Von Bahten - PR

1º VICE-PRESIDENTE NACIONAL

TCBC Pedro Eder Portari Filho - RJ

2º VICE-PRESIDENTE NACIONAL

TCBC Flavio Daniel Saavedra Tomasich - PR

DIRETOR DO NÚCLEO CENTRAL

TCBC Luiz Gustavo De Oliveira E Silva - RJ

DIRETOR DO SETOR I

TCBC Cleinaldo De Almeida Costa - AM

DIRETOR DO SETOR II

TCBC Gleydson Cesar De Oliveira Borges - CE

DIRETOR DO SETOR III

TCBC Roberto Queiroz Gurgel - SE

DIRETOR DO SETOR IV

TCBC Alexandre Ferreira Oliveira - MG

DIRETOR DO SETOR V

TCBC Leonardo Emilio Da Silva - GO

DIRETOR DO SETOR VI

TCBC Edivaldo Massazo Utigama - SP

DIRETOR DO SETOR VII

TCBC Ricardo Breigeiron - RS

DIRETOR DE RELACIONAMENTO COM OS MEMBROS

TCBC Fernando Bráulio Ponce Leon P. De Castro - RJ

DIRETOR SECRETÁRIO

TCBC Andrea Povedano - RJ

DIRETOR FINANCEIRO

TCBC Helio Machado Vieira Junior - RJ

DIRETOR FINANCEIRO ADJUNTO

TCBC Guilherme De Andrade Gagheggi Ravanini - RJ

DIRETOR DE PUBLICAÇÕES

TCBC Ramiro Colleoni Neto - SP

DIRETOR DE DEFESA PROFISSIONAL

TCBC Roberto Saad Jr. - SP

PRESIDENTE DO EXERCÍCIO ANTERIOR

ECBC Savino Gasparini Neto - RJ

C I Ê N C I A

SOMOS UMA INSTITUIÇÃO CIENTÍFICA ATUANTE

O Colégio Brasileiro de Cirurgiões é reconhecido em todo o Brasil desde 1929. Como entidade, atuamos em todos os campos relacionados à atividade do cirurgião.

Um dos nossos propósitos é apresentar aos nossos membros as discussões sobre a modernidade da cirurgia, sempre valorizando os avanços atuais e priorizando as evidências.

Vamos, juntos, consolidar conhecimentos e compartilhar experiências. Participe dos nossos eventos!

FIQUE SEMPRE ATUALIZADO**ACESSE:****CBC.ORG.BR/C/NOTICIAS****EXPEDIENTE****BOLETIM INFORMATIVO DO COLÉGIO BRASILEIRO DE CIRURGIÕES**

Rua Visconde Silva, 52, 3.º andar, Botafogo | Rio de Janeiro – RJ | CEP: 22271-092

Tel.: (21) 2138-0650 | www.cbc.org.br

TIRAGEM: 5.000 | **EDITOR COLABORADOR:** TCBC Rodrigo Felipe Ramos**EDITOR E JORNALISTA RESPONSÁVEL:** Susi Caponi | **E-MAIL:** susi@parolaconteudo.com.br**REVISÃO:** Juliana Nascimento Costa**PRODUÇÃO EDITORIAL E PROJETO GRÁFICO**Parola Conteúdo | **E-MAIL:** contato@parolaconteudo.com.br

EDITORIAL

LUÍZ CARLOS VON BAHTEN | Presidente Nacional do CBC

O Relatório de Gestão é o instrumento institucional, elaborado anualmente, que permite ao presidente e ao Diretório Nacional eleitos prestarem contas aos membros e à sociedade dos resultados alcançados pela entidade nos últimos doze meses. Ele apresenta o desempenho das principais atividades e conquistas, alinhadas ao propósito da instituição.

Uma primeira consideração importante: não é preciso ser uma grande empresa privada ou uma entidade científica renomada para promover saúde de forma eficaz e com resultados efetivos. A COVID-19 pôs por terra esses argumentos.

O mundo todo entendeu como o pensamento estratégico flexível e o engajamento de lideranças efetivamente melhoraram a qualidade e o impacto de ações de transformação. Foi exatamente o que aconteceu com o Colégio Brasileiro de Cirurgiões. Nossa entidade precisou se reinventar e deu respostas eficazes às mudanças necessárias. Nosso desafio, agora, na gestão de continuidade, é sustentar essa transformação e direcioná-la com equidade, ponderação e equilíbrio.

Essas observações confirmam muitas das informações apresentadas neste Relatório de Gestão, sendo que a mais importante delas é que adotar um modelo de gestão profissionalizado faz uma enorme diferença. Uma entidade sem fins lucrativos não é definida pela sua sofisticação tecnológica ou pela quantidade de recursos financeiros, mas pela estrutura de governança e compliance e pelos processos que possibilitam a rápida implantação de muitas soluções, atendendo às necessidades e expectativas de seus membros. Isso deve ocorrer de forma rápida, ágil, escalável e adaptável, sendo capaz de fazer frente a uma ameaça exponencial, como a COVID-19.

Vale destacar que essa transformação teve seus custos. A COVID-19 acelerou e aprofundou drasticamente o impacto da atuação cirúrgica e a aprendizagem da classe médica. A pandemia transformou todas as pessoas e intensificou o debate sobre as questões éticas e associativas relacionadas às entidades médicas e aos seus processos operacionais, incluindo o combate às *fake news*, os vieses cognitivos que causam desinformação e a persistência no propósito institucional norteador das estratégias que priorizam a valorização do associativismo. Como consequência, aquelas entidades que não conseguiram se adaptar aos novos tempos

foram aceleradamente desintegradas. Esse fenômeno continua ocorrendo e será importante acompanhar de perto as discussões. É fundamental continuarmos engajados com foco na informação de qualidade e na proteção dos processos democráticos e da ciência no Brasil, além da permanente defesa profissional dos cirurgiões.

O problema do coronavírus ainda está longe de ser resolvido, pois continuamos a enfrentar uma incerteza sem precedentes na saúde, na economia e na política em nível mundial. Os países que estão conseguindo controlar a COVID-19 começaram a reabrir sua economia. No entanto, a crise está muito longe de chegar ao fim. Com a reabertura das atividades em larga escala, o vírus já está desenvolvendo novas cepas e renovada ferocidade em muitos países. Mesmo com a diminuição da taxa de internações e a vacinação em massa, é melhor estarmos sempre preparados para os desafios.

A pandemia ressaltou outra lição importante para entidades de classe: sem uma liderança transformacional e análises de dados com acurácia para potencializar a tomada de decisão racional, sem assimetria de informação e bloqueio de ações oportunistas dos decisores, não se chega à sabedoria. É trágico ver que alguns dos *insights* mais básicos resultantes da pandemia só estão sendo assimilados por uma parcela da sociedade. Por exemplo, sabemos com certeza estatística que as máscaras ajudam a evitar o contágio e que devemos evitar eventos com aglomeração de pessoas, mas esses *insights* analíticos básicos são desrespeitados, o que leva, na prática, a mortes desnecessárias.

Em relação ao CBC, mesmo sem saber o que o futuro nos reserva, os avanços alcançados na nossa gestão irão se manter. O slogan da nova diretoria eleita, "Somos Todos CBC", e nossa união e proatividade em torno da causa de "liderar a cirurgia brasileira" destacam nossa crença na forma como entidades científicas sem fins lucrativos devem atuar: desenvolvendo um conhecimento maior da tecnologia e dos fatores econômicos resultantes das plataformas de comunicação e capacitação, estreitando as relações com os membros e participando ativamente dos processos de mudanças e transformação da sociedade.

Acreditamos ter cumprido nossa missão. Vamos em frente, com um novo olhar para o futuro.

GOVERNANÇA CORPORATIVA



A Governança Corporativa pode ser definida como o conjunto de mecanismos ou princípios que regem o processo decisório dentro de uma organização e como um conjunto de regras que visam minimizar os problemas de conflitos entre os agentes envolvidos, isto é, os dirigentes eleitos, gestores, membros e a sociedade. Esses problemas podem ocorrer devido a divergências em tomadas de decisões entre os administradores eleitos e seus eleitores, por desrespeito dos direitos entre as partes.

As principais ações relativas à governança corporativa realizadas em 2021 foram:

- Revisão e atualização do Estatuto e do Regimento Interno como instrumentos de referência que aprimoraram a forma de tratar os direitos e deveres da classe profissional dos cirurgiões e estabeleceram um novo conjunto de normas para regulamentar a entidade e seu funcionamento, detalhando os diversos níveis hierárquicos, as respectivas competências dos cargos e os seus relacionamentos internos e externos;

- Criação do Conselho Consultivo Superior para aconselhamento, orientando líderes e gestores, e recomendando ao Diretório Nacional as medidas a serem tomadas para o desenvolvimento da entidade, trazendo mais maturidade e qualidade para o trabalho do CBC;

- Criação do Conselho Fiscal, órgão interno, mas que tem atuação independente para fiscalizar os resultados da gestão da entidade, garantindo confiabilidade quanto às prestações de contas econômico-financeiras apresentadas à assembleia;

- Revisão do organograma com vistas a dar mais transparência e clareza às relações internas de autoridade e responsabilidade, além da adequação dos sete setores do CBC;

- Criação de manuais de comportamento e regras de conduta no novo formato de reuniões virtuais e *webinars*.

ATIVIDADES	2020	2021
ASSEMBLEIA GERAL	01	02
REUNIÃO DO CONSELHO CONSULTIVO SUPERIOR	00	03
REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL	00	01
REUNIÃO DO DIRETÓRIO NACIONAL	8	9
CERIMÔNIA DE POSSE (VIRTUAIS)	3	4

RELACIONAMENTO INSTITUCIONAL E REPRESENTATIVIDADE

O CBC se fez representar em **114 atividades da classe médica**, além de apoiar 83 eventos relativos à área da saúde e ações de defesa profissional dos cirurgiões.

GESTÃO DE PESSOAS E GESTÃO DE PROCESSOS

O ambiente de trabalho do CBC foi virtualizado com a ferramenta Google Workspace, com o desenho, implementação e adequação do trabalho remoto pela equipe de colaboradores.

Foi realizado treinamento dos colaboradores para utilização das ferramentas e programas disponíveis para virtualização do trabalho, também foram fornecidos celulares corporativos para a equipe.

Foi realizada uma Avaliação de Desempenho 360º de toda a equipe operacional pela primeira vez desde a fundação da entidade.

No intuito de construir um entendimento comum do estado atual dos processos de trabalho internos, visando entender como eles estão operando e elaborar um diagnóstico completo a partir dessas informações, foram mapeados 192 processos de trabalho. Nessa linha, foi realizada a reengenharia dos processos da Tesouraria, com inclusão de pagamentos virtuais.

No intuito de preservar a saúde física e mental e o bem-estar dos colaboradores, foram desenvolvidas ações do âmbito do PPRA e PCMSO.



GESTÃO PATRIMONIAL

O Centro de Convenções teve suas atividades suspensas em março/2021, sendo realizados 24 distratos de contratos firmados e devolução de pagamentos realizados previamente.

O ambiente foi locado por cinco anos para a empresa Berkeley Soluções em Saúde, resultando em uma receita anual de R\$ 408 mil.

Foram regularizados todos os imóveis em nome do CBC, especificamente os Capítulos de CE, ES e PE. O imóvel do Capítulo de PE foi vendido, com receita de R\$ 209 mil.

ATIVIDADES DOS CAPÍTULOS E NÚCLEO CENTRAL

O CBC é uma entidade sem fins lucrativos. E todas as atividades realizadas contam com o importante apoio dos associados, em especial os mestres de capítulos dos diversos Estados brasileiros, e os membros do Núcleo Central do CBC. Fazemos questão de enaltecer essa dedicação, que torna possível o cumprimento do nosso propósito, de trazer as

melhores práticas da cirurgia mundial por meio de cursos, jornadas científicas, eventos, encontros virtuais, entre outras ações.

Confira os números de realizações nos últimos dois anos!

2020

ESTADO	QUANTIDADE
AM	2
BA	17
CE	11
ES	4
GO	30
MG	1
MS	2
MT	1
PR	29
RJ	59
RO	1
SC	27
SP	59
TOTAL GERAL	243

2021

ESTADO	QUANTIDADE
AM	3
BA	10
ES	7
GO	9
MG	4
PB	4
PR	9
RJ	109
RS	7
SC	15
SP	34
TOTAL GERAL	211

CONGRESSOS

Foram realizados 3 congressos setoriais virtualmente (em: São Paulo - SP, Rio de Janeiro - RJ e Juiz de Fora - MG), todos com resultados de participação e financeiros positivos, gerando uma receita total de R\$ 295 mil.



**CONGRESSO PAULISTA
DE CIRURGIA**
DATA: 27/08 A 29/08

✓ 1746 inscritos 📄 772 trabalhos



**20º CONGRESSO CIRURGIA
DO RIO DE JANEIRO**
DATA: 17/09 A 19/09

✓ 1013 inscritos 📄 418 trabalhos



**8º CONGRESSO SETORIAL DO CBC
SETOR IV**
DATA: 02/12 A 04/12

✓ 451 inscritos 📄 127 trabalhos



34º CONGRESSO BRASILEIRO DE CIRURGIA - CBC

XXIV CONGRESSO LATINOAMERICANO DE CIRURGIÁ - FELAC

02 a 05 de setembro de 2021
EVENTO ONLINE

Foi realizado o 34.º Congresso Brasileiro de Cirurgiões, de modo virtual, com presença de 2.647 participantes e receita de R\$ 194 mil. Foi o maior evento de cirurgia da América Latina. Durante os quatro dias do evento, foram promovidas 19 palestras de renomados conferencistas internacionais, como as professoras Silvana Perretta e Zara Cooper, e os professores Clifford Ko, John Alverdy e Theodor Grantcharov. Os representantes brasileiros foram também nomes de peso,

com larga experiência para compartilhar: Antonio Marttos, Fabiano Perdigão, Flavio Rocha, João Rezende Neto, Raul Coimbra e Rodrigo Vianna, que atuam em centros de excelência dos EUA, Canadá e França. A programação envolveu temas atuais, polêmicos e desafiadores.

A Comissão Científica do evento selecionou e aprovou 1.481 trabalhos científicos. Além disso, foram realizadas 42 Sessões de Temas Livres Orais e Vídeos avaliando 192 pesquisas em ambiente virtual.

Que venha o XXXV Congresso Brasileiro de Cirurgia em Florianópolis, em 2023!

CONCURSOS

Todos os concursos foram realizados com ferramentas virtuais, atendendo às normas sanitárias vigentes durante a pandemia, com resultados financeiros positivos. Em 2020/2021 foram realizados 8 concursos (COTECIG, Bariátrica, Vídeo e Trauma), desenvolvidos de forma inovadora e financeiramente viável.

EDUCAÇÃO MÉDICA



CRENCIAMENTO DE CENTROS DE ROBÓTICA

Foi iniciado o credenciamento de Centros de Robótica, com 14 centros credenciados e a emissão de 61 certificados, apurados até dezembro/21.

TREINAMENTOS EM CIRURGIA GERAL

Um dos propósitos do CBC é estimular a capacitação profissional dos cirurgiões brasileiros. Desenvolver habilidades, conhecimentos e atitudes que levem à proficiência em todos os campos de competências clínicas da Cirurgia Geral exigem que o médico em treinamento assuma

responsabilidade pessoal pelo cuidado de pacientes. Por isso, uma das áreas mais ativas da entidade é a de treinamentos em cirurgia. Confira o que foi realizado nos dois últimos anos. Aproveite para compartilhar com seus colegas a programação que disponibilizamos e participe você também.

TREINAMENTOS 2020

CRENCIADOS ATIVOS: 31
TOTAL DE ALUNOS: 164
RECEITA: R\$ 119 MIL

TREINAMENTOS 2021

CRENCIADOS ATIVOS: 31
TOTAL DE ALUNOS: 220
RECEITA: R\$ 140,5 MIL

PROGRAMA A.C.U.T.E.

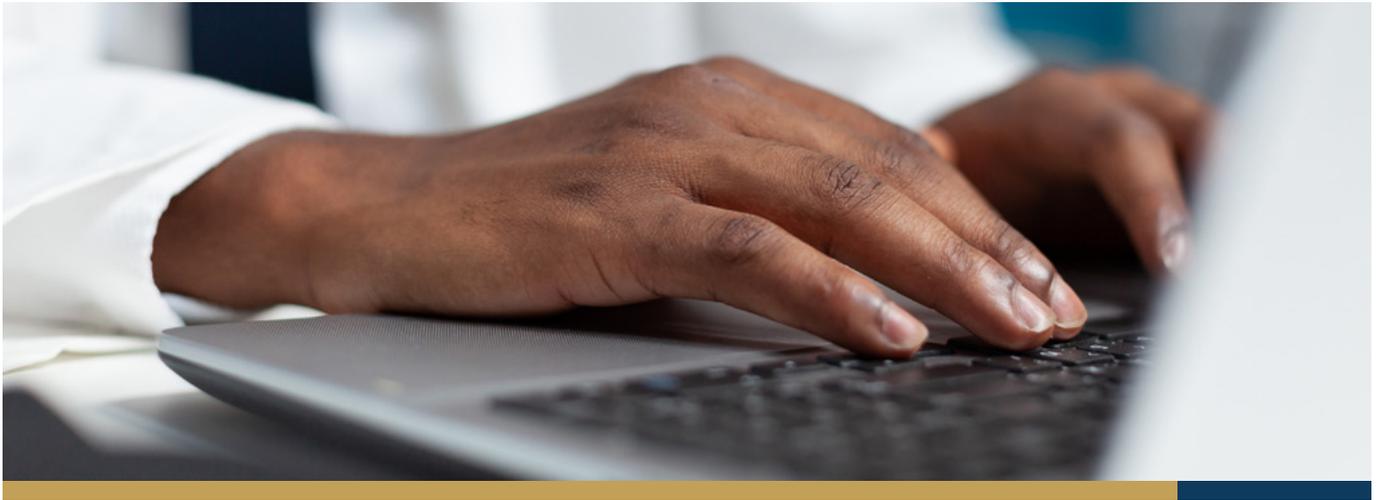
Aprimoramento em Cirurgia de Urgência, Trauma e Emergência

PROGRAMA ACUTE

O Colégio Brasileiro dos Cirurgiões desenvolveu o programa A.C.U.T.E. (Aprimoramento em Cirurgia de Urgência, Trauma e Emergência), um programa de dois anos, que tem como objetivo capacitar o médico para a execução das intervenções básicas e avançadas nos cenários de urgências e emergências cirúrgicas e trauma, no sentido de oferecer tratamento adequado e de qualidade aos pacientes.

Foram credenciados 2 centros: Associação Portuguesa de Beneficência, de São José do Rio Preto, e Santa Casa de Misericórdia, de Campinas.

PUBLICAÇÕES



O setor de Publicações do CBC manteve os programas de Atualização do Secad - Proaci, conduziu a publicação de 02 livros ("Manual do Residente" e 3.ª edição do "Tratado de Cirurgia do CBC").



AS REVISTAS DO CBC

Uma das formas de também disseminar conhecimento e conteúdo relevante de qualidade é através das publicações científicas. O CBC produz dois informativos nesse sentido. A Revista do CBC tem como objetivo divulgar trabalhos científicos da área cirúrgica da Medicina que contribuam para o ensino e desenvolvimento, além de assuntos de interesse do cirurgião brasileiro.

Já a Revista Relatos de Casos Cirúrgicos divulga apresentações clínicas pouco usuais em Cirurgia, bem como reporta a ocorrência de doenças raras neste campo da Medicina.

Inclusive, em julho de 2021, ela foi aprovada e passou a ser indexada pela Literatura Latino-Americana e do Caribe em Ciências da Saúde (LILACS)! A LILACS é o mais importante e abrangente índice da literatura científica e técnica da América Latina e Caribe e há mais de 30 anos contribui para o aumento da visibilidade, acesso e qualidade da informação em saúde.

Confira os dados com os volumes produzidos nos dois últimos anos!

	2020	2021
MANUSCRITOS RECEBIDOS	462	259
MANUSCRITOS APROVADOS	141	96
TAXA DE APROVAÇÃO	30,51	37,06

COMUNICAÇÃO E RELACIONAMENTO COM OS MEMBROS



CONTRATAÇÃO DA EMPRESA PAROLA CONTEÚDO, ESPECIALIZADA EM COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL E MARKETING DIGITAL.

O primeiro trabalho realizado pela empresa foi o de um planejamento estratégico de comunicação digital. Nele, foram contempladas diversas análises do mercado, considerando entidades correlatas e a performance da atuação do CBC nos últimos anos. A partir disso, foram traçadas diretrizes para atuação com o objetivo de dar maior visibilidade às ações promovidas pela entidade, disseminando conhecimento junto aos cirurgiões e aumentando o alcance da marca no segmento

de saúde, também despertando ainda mais o orgulho do associado pela entidade da qual faz parte.

Seguindo as diretrizes do planejamento, foi criado um calendário de datas comemorativas para homenagear profissões, atividades e ações de áreas relacionadas à cirurgia no Brasil e no mundo, incluindo a comemoração do Dia do Cirurgião Geral.

NÚMEROS RELEVANTES

REDE SOCIAL	SEGUIDORES EM JAN. 2020	SEGUIDORES EM DEZ. 2021
YOUTUBE	154	6.321
INSTAGRAM	14.503	25.066
FACEBOOK*	20.081	19.682

*A queda no volume de fãs do perfil no Facebook deve-se ao fato de que o veículo remove mensalmente contas suspeitas, inativas ou em memorial. Trata-se de um movimento percebido no mercado com outros clientes também.



WEBINARS CBC PARA VOCÊ

Foram realizados debates com temas extremamente relevantes, todas as segundas-feiras, com transmissão pelo canal do YouTube do Colégio Brasileiro de Cirurgiões.



74 webinars CBC PARA VOCÊ em 2020 e 2021



765.600 impressões (média de 10.346)



39.646 visualizações (média de 536)



CAFÉ COM JUSTIÇA

Realizado em parceria com A.Couto & Souza - Advogados Associados, as 32 lives que foram ao ar nos anos de 2020 e 2021 conquistaram:



117.700 impressões



427 visualizações



ACADEMIA CBC

Realizado pela Comissão de Treinamento em Cirurgia Geral, a Academia CBC contou com:



45 apresentações



545.400 impressões



41.162 visualizações

SESSÃO CLÍNICA E SESSÃO CONJUNTA DO NÚCLEO CENTRAL

O Colégio Brasileiro de Cirurgiões disponibilizou o seu canal no YouTube para ajudar na divulgação desses dois eventos, realizados por módulos, no decorrer de 2021.

Ao todo, foram 8 aulas para cada um.

SESSÃO CONJUNTA DO CBC E A SBCO-RJ



31.500 impressões



2.083 visualizações

SESSÃO CLÍNICA DO Núcleo Central CBC

DISCUSSÃO DE CASOS CLÍNICOS • 2021

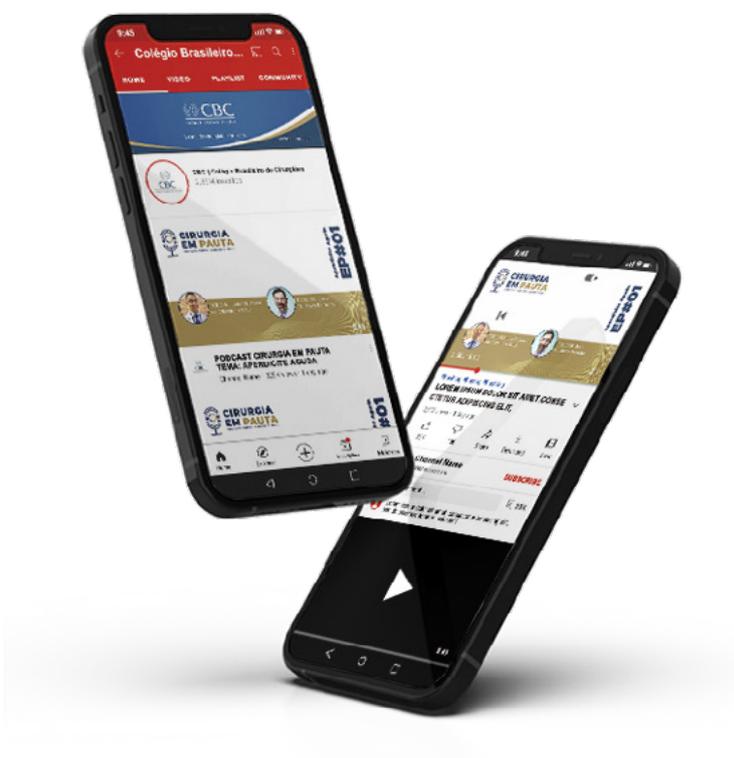


34.700 impressões



1.821 respectivamente

PODCASTS: LANÇAMENTO DO PROJETO CIRURGIA EM PAUTA



Alinhado às melhores práticas de comunicação do mercado, o projeto divulga podcasts gravados por associados e convidados externos, todos envolvidos nas mais diversas especialidades cirúrgicas. Ao todo, já foram ao ar nove episódios, nos quais

foram discutidos assuntos importantes para os profissionais da área, que puderam trocar experiências e aprender ainda mais sobre os temas abordados.



GESTÃO DE MEMBROS: CRESCIMENTO DE 2,9%

Nos últimos dois anos, tivemos como um dos desafios o aumento no número de associados. Apesar das enormes dificuldades impostas pelo complexo cenário de pandemia, houve crescimento em praticamente todas as categorias.

O objetivo é aumentar esse número cada vez mais, a partir do trabalho de evidenciar os benefícios e o valor da entidade para os médicos cirurgiões.

MEMBROS POR CATEGORIA	JAN. 2020	DEZ. 2021
ACADÊMICO	858	889
ASPIRANTE	1086	1020
ADJUNTO	2677	2730
ADJUNTO INTERNACIONAL	2	3
ADJUNTO JUBILADO	192	201
EMÉRITO	483	509
HONORÁRIO INTERNACIONAL	140	163
HONORÁRIO NACIONAL	7	7
TITULAR	2158	2275
TITULAR COLABORADOR	25	24
	7598	7821



CBC

Colégio Brasileiro de Cirurgiões

**FIQUE POR DENTRO DAS NOVIDADES E EVENTOS
DO CBC POR MEIO DAS NOSSAS REDES SOCIAIS.**



WWW.CBC.ORG.BR